

Resultatlønskontrakt for skoleåret 2023/2024

mellem bestyrelsen og rektor for Himmelev Gymnasium



oktober 2023

Formål

Følgende resultatlønskontrakt skal medvirke til at styrke åbenhed og gennemskuelighed i Himmelev Gymnasiums opgavevaretagelse samt understøtte rektors arbejde for at opnå de opstillede mål for Himmelev Gymnasium for skoleåret 2023/2024.

Parter og gyldighedsperiode

Resultatlønskontrakten er indgået mellem bestyrelsen for Himmelev Gymnasium ved formand Peter Kjær og næstformand Rasmus Hylleberg og rektor Johnny Vinkel. Kontrakten er gældende i perioden 1. august 2023 – 31. juli 2024.

Samlet beløbsramme: 120.000 kr.

Indsatsområder og resultatmål

A. Udvikling og synliggørelse af Viden & Medier

Beskrivelse: I foråret 2018 iværksatte skolens ledelse et skoleudviklingsprojekt, der involverede elever, medarbejdere og bestyrelse, med henblik på at skærpe skolens profil og fastlægge en fælles retning for at vende den nedadgående udvikling i elevtal, Himmelev Gymnasium havde oplevet i årene forinden. Denne proces mandede ultimo december 2018 ud i, at bestyrelsen fastlagde en fælles retning for Himmelev Gymnasium under betegnelsen Viden & Medier.

Efterfølgende er der arbejdet intenst med at implementere den nye profil i undervisningen, i bygning og udstyr og i markedsføringen, men det vil fortsat være nødvendigt at have fokus på Viden & Medier, så det bliver en del af Himmelevs DNA, og så skolen kan levere et moderne og relevant bud på almindelse.

Indikatorer: Deltagelse i forløbet Policy Slam sammen med andre 1.g-klasser på gymnasierne i Roskilde.

Afholdelse af temadag med titlen *Hvor får du dine nyheder fra?* for eleverne i 1.hf og 1.g.

Deltagelse af 2.g-klasser i SDU Mediacamp 2023.

Udvikling af V&M-aktivitet til eleverne i 2gh3g om kunstig intelligens.

Mål:

Hvis samtlige 1.g-klasser på Himmelev Gymnasium deltager i forløbet Policy Slam i efteråret 2023 udbetales ¼ af beløbsramme A.

Hvis temadagen *Hvor får du dine nyheder fra?* for eleverne i 1.hf og 1.g realiseres inden udgangen af januar 2024 udbetales ¼ af beløbsramme A.

Hvis samtlige 2.g-klasser på Himmelev Gymnasium deltager i SDU Mediacamp 2023, udbetales ¼ af beløbsramme A.

Hvis der udvikles en V&M-aktivitet om kunstig intelligens, som præsenteres for 2gh3g-eleverne inden udgangen af maj 2024, udbetales ¼ af beløbsramme A.

Beløbsramme A: 20.000 kr.

B. Den læringsparate elev på Himmelev

Beskrivelse: Himmelev Gymnasium har gennem de senere år arbejdet med styrkelse af trivslen og det faglige miljø med henblik på at fremme forudsætningerne for elevernes læring. Der er i den forbindelse blevet udviklet og implementeret planer for elevernes mestring af førfaglige kompetencer ligesom der har været fokus på relationsarbejdet i klasserne.

For yderligere at øge elevernes læringsudbytte vil skolen under overskriften *Den læringsparate elev på Himmelev* formulere tydelige forventninger til elevernes bidrag til et udviklende studiemiljø.

Indikatorer: Fortsat implementering og udvikling af arbejdet med elevernes førfaglige kompetencer og relationsarbejde i klasserne.

Synliggørelse af forventninger til *Den læringsparate elev på Himmelev*.

Særlig indsats for skolens 1.hf-klasser omfattende kompetencekurset *Den udvidede lærerrolle* for 1.hf-teamlærerne m.fl., udpegning af vicerektor som nærmeste leder for 1.hf-klasserne, præcisering af 1.hf-teamets opgaver og anvendelse af OneNote i alle fag i 1.hf.

Mål:

Hvis arbejdet med elevernes førfaglige kompetencer og relationsarbejdet introduceres i de nye 1.g- og 1.hf-klasser inden udgangen af oktober 2023, at, udbetales ¼ af beløbsramme B. Hvis Undervisningsudvalget inden udgangen af 2023 sørger for opsætning af plakater rundt omkring på skolen og på lærerværelset mhp. at skabe opmærksomhed, dialog og refleksion blandt elever og lærere om forskellige aspekter af *Den læringsparate elev på Himmelev*, udbetales ¼ af beløbsramme B.

Hvis den særlige indsats for skolens 1.hf-klasser mhp. at styrke elevernes læring omfattende kompetencekurset *Den udvidede lærerrolle* for 1.hf-teamlærerne m.fl., udpegning af vicerektor som nærmeste leder for 1.hf-klasserne, præcisering af 1.hf-teamets opgaver og anvendelse af OneNote i alle fag i 1.hf gennemføres, udbetales ½ af beløbsramme B.

Beløbsramme B: 20.000 kr.

C. Systematisk afprøvning af iBiblioteket

Beskrivelse: Himmelev Gymnasium har i skoleåret 2022/2023 tegnet et abonnement på iBiblioteket, som giver ubegrænset adgang til mere end 500 digitale lærebøger fra 6 forskellige forlag. Den prismæssige indfasning sker gradvist så skolen først skal betale den fulde pris, som nogenlunde svarer til det hidtidige lærebogsbudget, i skoleåret 2025/2026. Efter en præsentation af iBiblioteket og et kort internt kursus, hvor skolens læsevejledere præsenterede begreber som læsefokus, aktiv læsning og læsestrategier har det været frivilligt at anvende iBiblioteket i undervisningen. Det er vigtigt at understrege, at en eventuel implementering af iBøger på Himmelev Gymnasium ikke bare drejer sig om at indføre ny teknologi, men især handler om at indføre ny pædagogik/didaktik, så læringsudbyttet om muligt bliver mindst lige så godt som ved anvendelsen af traditionelle bøger.

Indikatorer: Etablering af samarbejde med en forsker fra SDU med særligt indblik i digital læsning og læring, som kan kvalificere skolens tilgang til afprøvning af digitale læremidler. Gennemførelse af et struktureret forsøg med iBiblioteket for at undersøge muligheder og begrænsninger med digital læsning med henblik på at opnå tilstrækkelig erfaring til at træffe en kvalificeret beslutning om en eventuel implementering.

Mål:

Hvis der ved skoleårets start afholdes et pædagogisk arrangement for underviserne med en forsker som oplægsholder med henblik på at præsentere aspekter af digital læsning, som man med fordel kan være opmærksom på i forbindelse med anvendelse af digitale læremidler, udbetales $\frac{1}{4}$ af beløbsramme C.

Hvis der designes og implementeres en struktureret afprøvning af iBiblioteket i efteråret 2023, så der kan etableres et tilpas bredt funderet erfaringsgrundlag mhp. at tage kvalificeret stilling til en eventuel implementering, udbetales $\frac{1}{2}$ af beløbsramme C.

Hvis der træffes en beslutning om en eventuel implementering af iBiblioteket i løbet af foråret 2024, udbetales $\frac{1}{4}$ af beløbsramme C.

Beløbsramme C: 20.000 kr.

D. Grøn bæredygtighed

Beskrivelse: Himmelev Gymnasium har gennem de senere år foretaget større investeringer i solceller på idrætsbygningens tag, ligesom der er indgået aftale om at få leveret grøn strøm.

I skoleåret 2021/2022 blev der nedsat en bæredygtighedsarbejdsgruppe, der i samarbejde med en rådgiver fra KUBEN management udarbejdede den første udgave af en bæredygtighedsplan for Himmelev Gymnasium med henblik på implementering i skoleåret 2022/2023. Som følge heraf blev radiatorer i klasselokaler og hjemstavne udskiftet for at forbedre varmeudnyttelsen og der blev etableret affaldssortering i hjemstavne og andre centrale steder på skolen ligesom der blev etableret el-ladestander på skolens P-plads.

Endvidere deltager skolen i et internationalt samarbejde under Erasmus+ med bæredygtighed som overordnet tema, som kan give inspiration til det fortsatte arbejde med bæredygtighed på Himmelev Gymnasium.

Indikatorer: Udlægning af græsarealer til vild natur.

Udarbejdelse af plan for den fortsatte bæredygtighedsindsats på Himmelev Gymnasium.
Videreudvikling af et simpelt grønt regnskab for Himmelev Gymnasium

Mål:

Hvis der i løbet af foråret 2024 udlægges græsarealer på skolens område til fri natur for at fremme biodiversiteten, udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme D.

At bæredygtighedsarbejdsgruppen udarbejder en ny bæredygtighedsplan inden udgangen af oktober 2023 med henblik på implementering i skoleåret 2023/2024, udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme D.

At et simpelt grønt regnskab for Himmelev Gymnasium videreudvikles og præsenteres for Bestyrelsen på bestyrelsesmødet i april 2024 udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme D.

Beløbsramme D: 18.000 kr.

E. Fremmødekultur og fastholdelse

Beskrivelse: På Himmelev Gymnasium er der et øget fokus på, at en god fremmødekultur ikke blot er hensigtsmæssig for den enkelte elev, men også er vigtig for at skabe et udviklende læringsmiljø på de enkelte hold. Ligeledes er en god klasserumskultur sammen med en øget opmærksomhed på den enkelte elevs trivsel og motivation væsentlige elementer i fastholdelsen af eleverne i uddannelsen. Dette kommer eksempelvis til udtryk ved et tæt samarbejde mellem klassens teamlærere, studievejleder og uddannelsesleder, hvor en systematisk og effektiv mødeaktivitet, skal medvirke til at fremme læringsmiljø, trivsel, fremmødekultur og fastholdelse. Dette samarbejde er nærmere beskrevet i dokumentet *Teamsamarbejde på Himmelev Gymnasium 2023-2024*. Nye studie- og ordensregler med skærpede forsømmelsesregler og en effektivisering af behandlingen af forsømmelsessager skal også bidrage til at nedbringe elevfraværet på Himmelev Gymnasium.

Indikatorer: Gennemsnitlige forsømmelsesprocent blandt stx-eleverne i skoleåret 2023/2024 korrigeret for elever med særlige udfordringer (2022/2023: 7,55% – 2021/2022: 8,05% – 2020/2021: 5,08% – 2019/2020: 4,80% – 2018/2019: 7,57% – 2017/2018: 8,46%).

Gennemsnitlige forsømmelsesprocent blandt hf-eleverne i skoleåret 2023/2024 korrigeret for elever med særlige udfordringer (2022/2023: 10,29% – 2021/2022: 10,92% – 2020/2021: 6,56% – 2019/2020: 12,00% – 2018/2019: 11,18% – 2017/2018: 12,74%).

Ændring i gennemsnitlig klassekvotient fra 1. september 2023 til anden tælledag i ultimo januar 2024.

Mål:

Hvis den korrigerede gennemsnitlige forsømmelsesprocent blandt stx-eleverne i skoleåret 2023/2024 er 7,00% eller derunder, udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme E.

Hvis den korrigerede gennemsnitlige forsømmelsesprocent blandt hf-eleverne i skoleåret 2023/2024 er 10,00% eller derunder, udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme E.

Den gennemsnitlige klassekvotient 1. september 2023 var 25,6 (690/27). Hvis den gennemsnitlige klassekvotient ved anden tælleddag ultimo januar 2024 er 24,8 eller derover, udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme E.

Beløbsramme E: 15.000 kr.

F. Studieparathed

Beskrivelse: Et af stx- og hf-uddannelserne væsentligste formål er at være studieforberedende. Selv om dette er et komplekst begreb, så er dimittendernes eksamensresultater et relevant, men på ingen måde udtømmende udtryk for studenternes studieparathed.

Indikator: Skolens gennemsnitlige eksamensresultat for hhv. stx og hf ved sommereksamen 2024 (Gennemsnitligt eksamensresultat ved sommereksamen 2023: stx: 7,00 / hf: 5,65 – 2022: stx: 7,51 / hf: 5,49 – 2021: stx: 7,55 / hf: 5,36 – 2020: stx: 7,23 / hf: 6,30 – 2019: stx: 7,09 / hf: 6,41 – 2018: stx: 7,21 / hf: 5,41 – 2017: stx: 7,16 / hf: 4,90 – 2016: stx: 7,00 / hf: 5,55 – 2015: stx: 6,89 / hf: 5,66).

Mål:

Hvis gennemsnittet af eksamensresultaterne for stx-studerne 2024 er 7,00 eller derover udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme F.

Hvis gennemsnittet af eksamensresultaterne for stx-studerne 2024 er 7,40 eller derover udbetales yderligere $\frac{1}{3}$ af beløbsramme F.

Hvis gennemsnittet af eksamensresultaterne for hf-studerne 2024 er 6,00 eller derover udbetales $\frac{1}{3}$ af beløbsramme F.

Beløbsramme F: 15.000 kr.

G. Primæransøgere

Beskrivelse: Antallet af primæransøgere til Himmelev Gymnasium har stor betydning for skolens virke. Godt nok får skolen tilført overskydende ansøger fra nabogymnasierne, men efter indførelsen af nye objektive fordelingsprincipper er denne tilførsel af ansøgere reduceret en hel del. Der arbejdes ihærdigt på at tiltrække nye primæransøgere til Himmelev Gymnasium, så skole i højere grad end tidligere er selvforsynende. Dette sker eksempelvis ved at synliggøre skolens profil i form af Viden & Medier, hvilket blandt andet kræver en målrettet aktivitet på forskellige digitale platforme.

Indikator: Himmelev Gymnasiums andel af primæransøgere til stx i Roskilde i marts 2024 (2023: 16,9% / 2022: 14,5% / 2021: 13,4% / 2020: 15,7% / 2019: 18,6% / 2018: 16,4% / 2017: 14,5% / 2016: 12,7%).

Mål:

Hvis Himmelev Gymnasiums andel af primæransøgere i marts 2024 til stx i Roskilde overstiger 15,0%, udbetales ½ af beløbsramme G.

Hvis Himmelev Gymnasiums andel overstiger 17,0%, udbetales yderligere ½ af beløbsramme G.

Beløbsramme G: 12.000 kr.

Resultatvurdering

I kontraktperioden vil der løbende være en dialog mellem formandskabet og rektor om status på målopfyldelsen i det omfang det er muligt. Ved kontraktperiodens udløb oplyser rektor, i hvilket omfang kontraktens delmål er opfyldt, hvorefter formandskabet fastlægger resultatlønnens størrelse. Resultatlønnen udbetales i juli/august 2024.

Ændringer i kontrakten

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted ved væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået, og når parterne er enige herom. Begge parter kan tage initiativ til en genforhandling/justering af kontrakten.

Ved fratræden i kontraktperioden vurderer formandskabet efter indstilling fra rektor, i hvilken udstrækning at målene er opnået eller ville kunne opnås med henblik på en forholdsmæssig udbetaling. Ved længerevarende sygdom vurderer bestyrelsen ved periodens udløb resultatlønskontraktens opfyldelsesgrad.

Underskrift

Dato:

Formand

Næstformand

Rektor